

## چارچوب ایجاد درهمنیدگی بین رشته‌ای در آموزش سلامت و سنجش با معیارهای همبستگی فراتر از محلی

### در حل مسائل پیچیده سلامت

- عرفان قانع شیخ آبادی<sup>۱</sup> حیدر ایزدشان<sup>۲</sup> علی علیزاده<sup>۳</sup> فاطمه نوروزیان<sup>۴</sup> زهرا جاودان<sup>۵</sup>
۱. دکتری تخصصی فیزیک گرایش لیزر و اپتیک، مرکز ملی تحقیقات بیمه سلامت، تهران، ایران.
  ۲. گروه آموزشی فیزیک، دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت، مرودشت، ایران.
  ۳. دکتری مدیریت خدمات بهداشتی درمانی، مرکز ملی تحقیقات بیمه سلامت، تهران، ایران.
  ۴. دکتری حرفه ای پزشکی، MPH مدیریت بیماری‌ها، مرکز ملی تحقیقات بیمه سلامت، تهران، ایران.
  ۵. گروه روانشناسی، جمعیت هلال احمر استان هرمزگان، بندرعباس، ایران.

### چکیده

در عصر نوین، نظام‌های سلامت عمومی با چالش‌های پیچیده‌ای مانند همه‌گیری‌های سریع، بیماری‌های مزمن چندوجهی و بحران‌های ناشی از نابرابری و تغییرات اقلیمی مواجه‌اند. چالش‌هایی که ناکارآمدی پارادایم‌های خطی و تقلیل‌گرای مبتنی بر مدل فلکسنر را آشکار کرده است. این مقاله با هدف پاسخ به این بحران پارادایمی، چارچوبی نظری تحت عنوان آموزش کوانتومی سلامت پیشنهاد می‌کند که در آن، مفاهیم درهمنیدگی، برهم‌نهی و سیستم‌های کیودیتایی از فیزیک کوانتوم به عنوان استعاره‌ها و مدل‌هایی مفهومی برای بازطراحی آموزش و همکاری بین‌رشته‌ای در علوم سلامت به کار گرفته می‌شوند. رویکرد پژوهش کیفی و مبتنی بر نظریه‌پردازی بنیادی است و از سنتز مفهومی فرارشته‌ای و مدل‌سازی هم‌ریختی استفاده می‌کند. به این معنا که ساختارهای منطقی حاکم بر سیستم‌های کوانتومی به الگوهای شناختی و سازمانی در آموزش و حکمرانی سلامت نگاشت شده‌اند. یافته‌ها نشان می‌دهد که برهم‌نهی کوانتومی می‌تواند الگویی برای ظرفیت شناختی جدیدی در فراگیران باشد. ظرفیتی که در آن دانشجو قادر است همزمان چندین فرضیه و پارادایم زیستی، روانی و اجتماعی را تا لحظه تصمیم‌گیری نهایی در ذهن نگه دارد و از فروپاشی زود هنگام به یک دیدگاه تک‌بعدی پرهیز کند. درهمنیدگی کوانتومی نیز به عنوان مدلی برای همکاری بین‌رشته‌ای عمیق تفسیر می‌شود. وضعیتی که در آن اعضای تیم سلامت نه به صورت اجزای منفک، بلکه به مثابه شبکه‌ای همبسته عمل می‌کنند و تغییر در تصمیم یا بینش یک عضو، بلافاصله در کل سیستم منعکس می‌شود. استعاره کیودیتاها، که بیانگر سیستم‌های چندترازی با ظرفیت اطلاعاتی و مقاومت بیشتر در برابر نویز هستند، برای توصیف لزوم پرورش متخصصانی به کار می‌رود که بتوانند همزمان در چندین لایه پیچیدگی عمل کنند. در جمع‌بندی، مقاله استدلال می‌کند که گذار به چارچوب ایجاد درهمنیدگی بین‌رشته‌ای و شکل‌دهی فضاهای هیلیبرت شناختی مشترک در دانشگاه‌های علوم پزشکی، نه یک انتخاب ظاهری، بلکه شرط لازم برای شکل‌گیری سازمان‌های سلامت هوشمند، خودسازمانده و مقاوم در برابر بحران‌های آینده است.

واژگان کلیدی: آموزش کوانتومی سلامت، آموزش بین‌رشته‌ای کوانتومی، تعاملات کوانتومی در علوم سلامت، درهمنیدگی کوانتومی بین رشته‌ای، نظام سلامت کوانتومی.

## مقدمه

در هزاره سوم، نظام های سلامت عمومی در سراسر جهان با منظومه ای از چالش های بدخیم مواجه شده اند که ماهیت آن ها با مسائل سده های پیشین تفاوت بنیادین دارد. بحران هایی نظیر همه گیری های ویروسی سریع الانتشار، تغییرات اقلیمی که به صورت مستقیم و غیرمستقیم بر بیولوژی انسانی اثر می گذارند، نابرابری های ساختاری فزاینده در دسترسی به مراقبت های بهداشتی، و شیوع بیماری های مزمن چندوجهی (مانند سندروم های متابولیک و اختلالات روانی)، همگی نشان دهنده این واقعیت هستند که پارادایم های سنتی، خطی و تقلیل گرا دیگر کارایی لازم را ندارند (A'aqoulah et al, ۲۰۲۵). این پارادایم ها که ریشه در فیزیک نیوتنی و فلسفه دکارتی دارند، جهان و بدن انسان را به مثابه ماشین هایی می بینند که می توان با شناخت و اصلاح اجزای جداگانه آن ها، کل سیستم را بهبود بخشید. اما تجربه دهه های اخیر نشان داده است که سلامت عمومی یک سیستم پیچیده تطبیقی است؛ جایی که اجزا به صورت غیرخطی بر هم اثر می گذارند و کل همواره چیزی فراتر از مجموع اجزاست. در این شرایط متلاطم، گذار به یک پارادایم نوین که بتواند عدم قطعیت، پیچیدگی و پیوستگی عمیق پدیده ها را توضیح دهد، نه یک انتخاب آکادمیک، بلکه یک ضرورت حیاتی برای بقای نظام های سلامت است. مفهوم آموزش کوانتومی سلامت و نظام سلامت کوانتومی بر همین ضرورت استوار شده است. این رویکرد با بکارگیری مفاهیم بنیادین از فیزیک کوانتوم به ویژه درهم تنیدگی<sup>۱</sup>، برهم نهی<sup>۲</sup> و عدم جایگزیدگی<sup>۳</sup> تلاش می کند تا چارچوبی نظری و عملیاتی برای بازتعریف نحوه آموزش، پژوهش و مدیریت در علوم سلامت ارائه دهد. هسته مرکزی این مقاله، تبیین چگونگی ایجاد درهم تنیدگی بین رشته ای میان متخصصان و نهادهای سلامت است. وضعیتی که در آن جدایی های سنتی فرو می ریزد و کنشگران نظام سلامت نه به عنوان اجزای مجزا، بلکه به عنوان ذراتی درهم تنیده عمل می کنند که تغییر در سطح آگاهی یا عملکرد یکی، بلافاصله و بدون وابستگی به مجاورت فیزیکی، بر وضعیت کل شبکه تأثیر می گذارد (Aspalter, ۲۰۲۴). نظام های فعلی آموزش پزشکی و سلامت عمومی، عمدتاً بر اساس مدل فلکسنر<sup>۴</sup> اوایل قرن بیستم شکل گرفته اند. این مدل با وجود دستاوردهای عظیم در استانداردهای آموزش علمی، ذاتاً بر تخصص گرایی افراطی و جداسازی رشته ها متمرکز و استوار است (Malloch and Porter, ۲۰۰۹). O'Grady, (۲۰۰۹) دانشجو در این سیستم یاد می گیرد که بدن را به ارگان ها، بیماری را به پاتولوژی های سلولی، و درمان را به مداخلات دارویی یا جراحی تقلیل دهد. در این فرآیند، ابعاد روانی، اجتماعی، معنوی و محیطی سلامت اغلب به حاشیه رانده می شوند یا به عنوان دروس جانبی نگریسته می شوند. نتیجه این رویکرد، تربیت متخصصانی است که اگرچه در حوزه تخصصی خود بسیار ماهرند، اما در مواجهه با مسائل پیچیده که نیازمند درک تعاملات بین رشته ای است، دچار ضعف سیستمی و محاسباتی می شوند (Egan et al, ۲۰۱۵). به عنوان مثال، در مدیریت یک همه گیری، یک اپیدمیولوژیست ممکن است بر مدل های آماری انتشار ویروس تمرکز کند، یک متخصص عفونی بر درمان بالینی، و یک مدیر بیمارستان بر ظرفیت تخت ها، اما اگر این اجزا با یکدیگر درهم تنیده

<sup>۱</sup> Entanglement<sup>۲</sup> Superposition<sup>۳</sup> Non-locality<sup>۴</sup> Flexnerian Model

نباشند و نتوانند اثرات متقابل تصمیمات خود را به صورت آنی درک کنند (مثلاً تأثیر قرنطینه بر سلامت روان جامعه یا اقتصاد خانوار که خود تعیین کننده سطح ایمنی است)، راه حل های ارائه شده نه تنها مشکل را حل نمی کند، بلکه ممکن است بحران های ثانویه ایجاد کند (نوروزیان و همکاران، ۱۴۰۳). آموزش کوانتومی سلامت با نقد این شکاف، پیشنهاد می کند که آموزش باید از همان ابتدا بر مبنای ارتباطات بنا شود، نه موجودیت های مجزا. در این دیدگاه، دانشجو نه یک ظرف خالی برای انباشت اطلاعات، بلکه یک گره فعال در شبکه دانش است که باید یاد بگیرد چگونه در فضاهای بین رشته ای حرکت کند و از برهم نهی دیدگاه های مختلف برای خلق راه حل های نوآورانه بهره ببرد (Lefroy and Yardley, ۲۰۱۵). مفهوم درهم تنیدگی کوانتومی که آلبرت انیشتین با نابوری آن را کنش شیخ وار از راه دور نامید، یکی از شگفت انگیزترین پدیده های طبیعت است. در سطح زیراتمی، زمانی که دو ذره با یکدیگر برهم کنش می کنند و سپس از هم جدا می شوند، می توانند در وضعیتی قرار گیرند که توصیف کوانتومی یکی بدون دیگری غیرممکن است. اندازه گیری حالت یکی از این ذرات (مثلاً اسپین آن)، بلافاصله حالت ذره دیگر را تعیین می کند، حتی اگر در کلهکشان های متفاوتی باشند. این پدیده نشان دهنده وجود نوعی همبستگی غیر محلی<sup>۵</sup> در ساختار جهان است. ترجمه این مفهوم به زبان علوم اجتماعی و سلامت، افق های جدیدی را می گشاید. در شبکه سازی کوانتومی بین رشته ای، هدف ایجاد تیم های سلامت است که عملکردی مشابه ذرات درهم تنیده دارند (Mei and Zhang, ۲۰۲۴). در چنین تیمی، اعضا چنان درک عمیق و مشترکی از اهداف، ارزش ها و دانش یکدیگر پیدا کرده اند که تصمیم گیری یک پرستار در بالین بیمار، فوراً با استراتژی های مدیر بیمارستان و دانش به روز یک پژوهشگر بهداشت هماهنگ می شود، بدون اینکه نیاز به سلسله مراتب اداری کند و زمان بر باشد. این نوع هماهنگی آنی و شهودی، ویژگی بارز سیستم های با عملکرد بالا است که در محیط های پرخطر و پیچیده فعالیت می کنند (McGill et al, ۲۰۲۱). آموزش بین رشته ای کوانتومی تلاش می کند تا با استفاده از روش های یادگیری مشارکتی عمیق، شبیه سازی های پیشرفته و تمرینات بازتابی، این سطح از هم راستایی ذهنی و عملی را در فراگیران ایجاد کند. علاوه بر این، اصل برهم نهی در کوانتوم بیان می کند که یک سیستم کوانتومی می تواند همزمان در چندین حالت ممکن وجود داشته باشد تا زمانی که مشاهده شود. در آموزش سلامت، این اصل به معنای توانایی فراگیران برای نگه داشتن همزمان چندین فرضیه، دیدگاه یا پارادایم در ذهن است (Elin, ۲۰۲۵). یک پزشک کوانتومی باید بتواند بیمار را همزمان به عنوان یک سیستم بیولوژیکی (دیدگاه پزشکی)، یک عامل اجتماعی (دیدگاه جامعه شناختی) و یک موجود دارای معنا (دیدگاه روانشناختی/معنوی) ببیند و اجازه ندهد که یکی از این دیدگاه ها پیش از موعد بر دیگران غلبه کند (فروپاشی زود هنگام تابع موج). این مهارت شناختی، کلید حل مسائل پیچیده است که راه حل های تک بعدی در برابر آن ها ناتوانند. برهم نهی کوانتومی یکی از اصول بنیادی و شگفت انگیز مکانیک کوانتومی است که به سیستم های کوانتومی این امکان را می دهد تا همزمان در چندین حالت متفاوت وجود داشته باشند. این پدیده که ریشه در خطی بودن معادله شرودینگر دارد، به نوعی اساس قدرت بی نظیر محاسبات کوانتومی را تشکیل می دهد. از منظر ریاضی، در فضای هیلبرت که توصیف کننده فضای حالت یک سیستم کوانتومی است، اگر دو حالت به تنهایی راه حل های معادله شرودینگر در فیزیک کوانتوم باشند (Porter-O'Grady, ۱۹۹۷). هر ترکیب

<sup>۵</sup> Non-local Correlation

خطی از آن دو نیز یک حالت مجاز خواهد بود این ویژگی به سیستم‌های کوانتومی اجازه می‌دهد تا قبل از اندازه‌گیری، در ترکیبی از همه حالت‌های ممکن به سر ببرند و تنها در لحظه مشاهده به یکی از آن حالت‌ها فرو بپاشند. این اصل که در ابتدا به عنوان یک ویژگی عجیب و غیرشهودی مکانیک کوانتومی دیده می‌شد، امروزه به عنوان یک منبع محاسباتی ارزشمند شناخته شده است. برخلاف بیت‌های کلاسیک که تنها می‌توانند در یکی از دو حالت صفر یا یک قرار داشته باشند، کیوبیت‌های کوانتومی می‌توانند به طور همزمان در هر دو حالت وجود داشته باشند. این قابلیت به کامپیوترهای کوانتومی امکان می‌دهد تا محاسبات موازی بی‌نظیری را انجام دهند و مسائلی را که برای رایانه‌های کلاسیک غیرعملی هستند، حل کنند (Kim and Hipp, ۲۰۲۲). تحقیقات مدرن فراتر از کیوبیت‌های ساده دوترازی رفته و به سمت سیستم‌های چندترازی موسوم به کیودیتا<sup>۶</sup> حرکت کرده است. کیودیتاها که در فضاهای هیلبرت با ابعاد بالاتر عمل می‌کنند، ظرفیت اطلاعاتی بیشتری را ارائه می‌دهند و می‌توانند با تعداد کمتری از واحدهای کوانتومی، همان حجم اطلاعاتی را که نیازمند تعداد بیشتری کیوبیت است، پردازش کنند. این ویژگی منجر به کاهش پیچیدگی مدارهای کوانتومی، ساده‌سازی پیکربندی‌های آزمایشگاهی و افزایش کارایی الگوریتم‌ها می‌شود (Fraser and Greenhalgh, ۲۰۰۱).

یکی از پیاده‌سازی‌های برجسته کیودیتاها استفاده از تک‌فوتون‌هایی است که در گشتاور زاویه‌ای مداری یا همان چرخشی مداری کدگذاری شده‌اند. فوتون‌های حامل گشتاور زاویه‌ای مداری می‌توانند حالت‌های کوانتومی چندبعدی را در خود جای دهند و این امکان را فراهم می‌آورند که اطلاعات بیشتری در هر ذره نوری انتقال یابد. این سیستم‌ها علاوه بر داشتن ظرفیت اطلاعاتی بالاتر، مقاومت قابل توجهی در برابر نویزهای محیطی مانند و هم‌فازی نشان داده‌اند و هم‌فازی یکی از اصلی‌ترین چالش‌های عملیاتی سیستم‌های کوانتومی است که در آن، تداخل باعث از بین رفتن هم‌دوسی و برهم‌نهی کوانتومی می‌شود. کاربردهای عملی برهم‌نهی کوانتومی در قالب کیودیتاها بسیار گسترده هستند (Malloch and Porter-O'Grady, ۲۰۰۹). از جمله می‌توان به افزایش سرعت توزیع کلید کوانتومی، بهبود کارایی الگوریتم‌های جستجوی کوانتومی و شبیه‌سازی سیستم‌های پیچیده مولکولی اشاره کرد. در زمینه ارتباطات کوانتومی، استفاده از فوتون‌های چندبعدی امکان انتقال اطلاعات بیشتر در هر ذره منفرد را فراهم می‌آورد که این امر به معنای افزایش نرخ انتقال داده و کاهش نیاز به منابع است. همچنین در محاسبات کوانتومی، کیودیتاها می‌توانند عملیات گیت‌های کوانتومی را با دقت بالاتر و پیچیدگی کمتر انجام دهند. پیشرفت‌های اخیر در سال‌های اخیر نشان داده است که سیستم‌های کیودیتایی می‌توانند با بهره‌گیری از درجات آزادی مختلف نور مانند قطبش و حالت‌های مکانی، کدگذاری‌های چهاربعدی و حتی بیست‌وپنج‌بعدی را با بازدهی و دقت بالا محقق کنند. این دستاوردها نشان‌دهنده پتانسیل عظیم برهم‌نهی کوانتومی به عنوان یک منبع اساسی برای پردازش اطلاعات در عصر انقلاب دوم کوانتومی هستند و راه را برای توسعه رایانه‌ها و شبکه‌های کوانتومی مقیاس‌پذیر هموار می‌کنند (Maniscalco et al, ۲۰۲۲).

<sup>۶</sup> Qubit<sup>۷</sup> Qudata

## روش تحقیق

این پژوهش با اتخاذ رویکردی کیفی و مبتنی بر نظریه پردازی بنیادی، از روش تحلیل مفهومی تطبیقی و مدل سازی ایزومورفیک بهره می برد تا پلی میان اصول انتزاعی فیزیک کوانتوم و چالش های عینی نظام سلامت عمومی برقرار کند. برخلاف روش های تحقیق سنتی که بر گردآوری داده های تجربی یا آماری از جمعیت های نمونه متکی هستند، متدولوژی این مطالعه بر پایه سنتز فرارشته ای استوار است. فرآیندی که در آن ساختارهای منطقی و ریاضی حاکم بر سیستم های کوانتومی به عنوان الگویی برای بازطراحی معماری تعاملات در تیم های سلامت و فرآیندهای شناختی در آموزش پزشکی به کار گرفته می شوند. در این راستا، پژوهش حاضر از فرض هستی شناختی تقلیل گرایانه که جهان را به اجزای مستقل و قابل پیش بینی تجزیه می کند عبور کرده و با پذیرش پارادایم پیچیدگی، تلاش می کند تا دینامیک های غیرخطی و نوظهور موجود در مدیریت بحران های سلامت را از طریق ناظر مکانیک کوانتومی بازتفسیر نماید. فرآیند نظریه پردازی در این مقاله از طریق استخراج مفاهیم کلیدی درهم تنیدگی و برهم نهی از بستر فیزیکی آن ها و نگاشت ساختاری این مفاهیم بر اکوسیستم آموزشی و پژوهشی سلامت انجام شده است. در تبیین مدل آموزش کوانتومی، از منطق حاکم بر فضای هیلبرت و اصل برهم نهی به عنوان استعاره ای برای ظرفیت شناختی فراگیران استفاده می شود. بدین صورت که ذهن دانشجو نه به عنوان یک انبار اطلاعاتی با وضعیت های باینری یعنی دانستن یا ندانستن، بلکه به عنوان یک فضای احتمالات در نظر گرفته می شود که باید توانایی حفظ همزمان چندین پارادایم تشخیصی و درمانی را تا لحظه تصمیم گیری نهایی داشته باشد. این رویکرد روش شناختی اجازه می دهد تا محدودیت های مدل های آموزشی خطی و دکارتی که بر تخصص گرایی افراطی و جداسازی رشته ها استوار است نقد شده و چارچوبی نوین برای تربیت متخصصانی با تاب آوری شناختی بالا در برابر عدم قطعیت ها پیشنهاد گردد. علاوه بر این، در توسعه مفهوم تیم های سلامت درهم تنیده، این پژوهش از تحلیل قیاسی برای ترجمه پدیده همبستگی های غیرمحل کوانتومی به زبان تعاملات بین رشته ای استفاده می کند. روش کار بدین گونه است که ویژگی های ریاضی سیستم های درهم تنیده، نظیر وابستگی وضعیت اجزا به یکدیگر فارغ از فاصله مکانی و سلسله مراتب اداری، به عنوان مدلی ایده آل برای طراحی سیستم های مدیریت بحران پیشنهاد می شود. جایی که جریان اطلاعات و تصمیم گیری میان اپیدمیولوژیست ها، بالین گران، پرستاران و سیاست گذاران باید به صورت آنی و بدون اصطکاک های بوروکراتیک رخ دهد. در این مدل سازی نظری، گذار از کیوبیت های ساده دوترازی به سیستم های پیچیده تر کیوبیتایی و استفاده از ظرفیت های ابعاد بالا، معادل سازی روش شناختی برای عبور از تخصص گرایی تک بعدی به سمت رویکردهای چندوجهی و جامع نگر در حل مسائل سلامت در نظر گرفته شده است. چارچوب معرفت شناختی این پژوهش بر پایه نظریه پیچیدگی و سیستم های تطبیقی پیچیده استوار است. نظریه پیچیدگی که از فیزیک آماری و ریاضیات غیرخطی نشأت گرفته، اکنون به یکی از چارچوب های اصلی برای فهم سیستم های سلامت تبدیل شده است. این نظریه بیان می کند که سیستم های سلامت دارای ویژگی های نوظهور هستند که از تعاملات غیرخطی اجزای آن به وجود می آیند و قابل پیش بینی از طریق تحلیل تک تک اجزا نیستند. در این پژوهش، ما استدلال می کنیم که مفاهیم کوانتومی مانند درهم تنیدگی و برهم نهی نمونه های خاصی از این ویژگی های نوظهور هستند که می توانند در سطح سیستم های اجتماعی و آموزشی نیز بازتاب یابند. به عبارت دیگر، ما از فیزیک کوانتوم نه به

عنوان یک نظریه واقع‌گرایانه برای توصیف رفتار انسان‌ها، بلکه به عنوان یک استعاره ریاضی دقیق برای مدل‌سازی الگوهای اطلاعاتی و تعاملی در سیستم‌های پیچیده استفاده می‌کنیم. در این تحقیق، روش گردآوری اطلاعات بر اساس مرور انتقادی و یکپارچه‌ساز متون علمی در دو حوزه موازی انجام شده است. حوزه اول شامل مطالعات نظری و تجربی در زمینه فیزیک کوانتوم و محاسبات کوانتومی با تمرکز بر مفاهیم درهم‌تنیدگی چندجسمی، برهم‌نهی در فضاها، هیلبرت چندبعدی و کاربردهای سیستم‌های کیودیتایی در پردازش اطلاعات بوده است. این منابع عمدتاً از پایگاه‌های داده‌های معتبر علمی مانند *Nature Physics*، *Physical Review* و *arXiv* استخراج شده‌اند و زمانی بر بازه زمانی بیست و پنج سال اخیر با تاکید ویژه بر پیشرفت‌های سال‌های دوهزار و بیست تا دوهزار و بیست و پنج میلادی تمرکز دارند. حوزه دوم شامل ادبیات نظری و تجربی در زمینه آموزش پزشکی، آموزش بین‌رشته‌ای، نظریه پیچیدگی در سیستم‌های سلامت و مدیریت بحران‌های بهداشتی است. در این بخش، مقالات مروری و مطالعات موردی که به بررسی یادگیری مبتنی بر سیستم، آموزش تفکر سیستمی و همکاری بین‌حرفه‌ای در علوم سلامت پرداخته‌اند، مورد بررسی قرار گرفتند. فرآیند تحلیل داده‌ها در این پژوهش سه مرحله اصلی را شامل می‌شود که به صورت پیوسته و تکراری انجام شده است. در مرحله اول که مرحله انتزاع‌سازی نامیده می‌شود، مفاهیم بنیادین از فیزیک کوانتوم استخراج و از بستر فیزیکی و ریاضی خود جدا شدند تا ساختارهای منطقی و اطلاعاتی زیربنایی آن‌ها آشکار گردد. برای مثال، درهم‌تنیدگی کوانتومی در سطح فیزیکی به معنای وجود یک حالت مشترک میان دو یا چند ذره است که نمی‌توان آن را به صورت حاصل ضرب تانسوری حالت‌های مجزا نوشت. در سطح انتزاعی، این مفهوم به معنای وجود یک ساختار اطلاعاتی مشترک است که در آن تغییر در یک بخش سیستم بلافاصله بر بخش‌های دیگر تاثیر می‌گذارد بدون اینکه نیازی به انتقال فیزیکی سیگنال یا اطلاعات باشد. به طور مشابه، برهم‌نهی کوانتومی که در فیزیک به معنای توانایی یک سیستم برای وجود همزمان در چندین حالت مشخص است، در سطح انتزاعی به معنای ظرفیت سیستم برای نگهداری همزمان چندین حالت اطلاعاتی یا شناختی تا زمان اندازه‌گیری یا تصمیم‌گیری تفسیر می‌شود. در مرحله دوم که مرحله نقشه‌برداری ساختاری نامیده می‌شود، این مفاهیم انتزاعی به حوزه آموزش و پژوهش سلامت نگاشت شدند. این نگاشت بر اساس شناسایی ساختارهای ایزومورفیک یعنی ساختارهایی که از نظر منطقی و ریاضی مشابه هستند اما در زمینه‌های مختلف بروز می‌کنند، انجام شد. برای مثال، مفهوم درهم‌تنیدگی به مفهوم تیم‌های بین‌رشته‌ای با هماهنگی عمیق نگاشت شد. جایی که اعضای تیم به گونه‌ای با یکدیگر درگیر شده‌اند که درک و تصمیم‌گیری یکی بلافاصله بر عملکرد دیگران تاثیر می‌گذارد حتی بدون ارتباط مستقیم لحظه‌ای. این پدیده در تیم‌های بحرانی مانند تیم‌های واکنش سریع در بیمارستان‌ها قابل مشاهده است که در آن پرستار، پزشک، داروساز و متخصص تنفسی باید به صورت هماهنگ و آنی عمل کنند. به طور مشابه، مفهوم برهم‌نهی به ظرفیت شناختی فراگیران نگاشت شد. توانایی یک دانشجوی پزشکی یا پرستاری برای نگهداری همزمان چندین فرضیه تشخیصی، چندین چارچوب نظری از علوم زیستی، روانشناسی و اجتماعی و چندین راه‌حل درمانی بالقوه تا زمانی که اطلاعات کافی برای تصمیم‌گیری نهایی جمع‌آوری شود. این توانایی که در ادبیات روانشناسی شناختی به عنوان انعطاف‌پذیری شناختی شناخته می‌شود، یکی از مهارت‌های کلیدی برای مواجهه با موقعیت‌های پیچیده و مبهم در سلامت است. در مرحله سوم که مرحله بازتفسیر نامیده می‌شود،

چالش های موجود در نظام های آموزش و پژوهش سلامت از طریق واژگان و چارچوب های نوین کوانتومی بازتعریف شدند تا راه حل های نوآورانه پیشنهاد گردد. برای مثال، مسئله جداسازی رشته های در آموزش پزشکی که منجر به ناتوانی متخصصان در مواجهه با مسائل چندبعدی می شود، از منظر کوانتومی به عنوان فقدان درهم تنیدگی معرفتی تفسیر شد. به عبارت دیگر، وقتی دانشجویان در سیلوهای رشته ای جدا از هم آموزش می بینند، آن ها نمی توانند یک فضای هیلبرت مشترک برای حل مسائل پیچیده ایجاد کنند. راه حل پیشنهادی مبتنی بر این تفسیر، ایجاد فضاهای آموزشی چندبعدی است که در آن دانشجویان از رشته های مختلف از همان ابتدای تحصیل در پروژه های مشترک مشارکت کنند و یاد بگیرند چگونه دانش خود را به صورت همزمان و تعاملی به کار گیرند نه به صورت متوالی و مجزا. یکی از ابزارهای تحلیلی کلیدی در این پژوهش، استفاده از مفهوم فضای هیلبرت به عنوان یک استعاره برای فضای شناختی و آموزشی است. در ریاضیات کوانتوم، فضای هیلبرت یک فضای برداری با ابعاد بالاست که در آن تمام حالت های ممکن یک سیستم کوانتومی نمایش داده می شوند. ابعاد این فضا بستگی به پیچیدگی سیستم دارد. یک کیوبیت ساده در فضایی دوبعدی قرار دارد اما یک کیودیتا چندترازی در فضایی با ابعاد بالاتر. در این پژوهش، ما پیشنهاد می کنیم که فضای شناختی یک فراگیر نیز می تواند به صورت یک فضای هیلبرت مدل سازی شود که ابعاد آن نشان دهنده تعداد و تنوع چارچوب های نظری، پارادایم های علمی و ابزارهای عملی است که فراگیر به آن ها دسترسی دارد. آموزش سنتی که بر تخصص گرایی تاکید دارد، فضای شناختی فراگیران را به ابعاد پایین محدود می کند. آن ها می توانند در یک یا دو بعد عمق زیادی داشته باشند اما قادر به حرکت در فضای چندبعدی نیستند. در مقابل، آموزش کوانتومی سلامت تلاش می کند تا فراگیران را به کار در فضاهای هیلبرت با ابعاد بالا آموزش دهد. جایی که آن ها می توانند به صورت همزمان چندین بعد را در نظر بگیرند و راه حل هایی پیدا کنند که در فضاهای کم بعد غیرممکن هستند. مفهوم کیودیتاها در این چارچوب روش شناختی نقش محوری ایفا می کند. همان طور که در بخش مقدمه مقاله توضیح داده شد، کیودیتاها سیستم های چندترازی هستند که ظرفیت اطلاعاتی بیشتری نسبت به کیوبیت های ساده دوترازی دارند و مقاومت بهتری در برابر نویز محیطی نشان می دهند. در استعاره آموزشی، کیودیتاها نماینده فراگیران و متخصصانی هستند که توانایی کار با چندین سطح و لایه از پیچیدگی را به صورت همزمان دارند. برای مثال، یک پزشک کیودیتایی می تواند همزمان بیمار را در سطح مولکولی، در سطح فیزیولوژیک با استفاده از دانش پاتوفیزیولوژی، در سطح روانی با استفاده از دانش روانپزشکی و در سطح اجتماعی با استفاده از دانش بهداشت عمومی ارزیابی کند. این توانایی برای کار با چندین لایه به صورت یکپارچه و همزمان، دقیقاً همان چیزی است که سیستم های کیودیتایی در محاسبات کوانتومی انجام می دهند. آن ها می توانند اطلاعات را در چندین بعد کدگذاری کنند و به همین دلیل کارایی بالاتر و مقاومت بیشتری دارند. در این تحقیق، مفهوم نویز محیطی و ناهمدوسی نیز به چالش های آموزشی نگاشت شده است. در سیستم های کوانتومی، ناهمدوسی فرآیندی است که طی آن برهم نهی کوانتومی به دلیل تعامل با محیط از بین می رود و سیستم به حالت کلاسیک بازمی گردد. در محیط های آموزشی، ناهمدوسی شناختی به معنای از دست رفتن توانایی نگهداری همزمان چندین دیدگاه است. این پدیده زمانی رخ می دهد که فشارهای محیطی مانند محدودیت زمانی، فشار برای یافتن یک پاسخ قطعی، فرهنگ سازمانی که عدم قطعیت را تحمل نمی کند یا آموزش های افراطی تخصصی که تنها یک دیدگاه را تقویت

می کنند، باعث شوند که فراگیران زود هنگام به یک پاسخ واحد فروپاشند. این فروپاشی زود هنگام، مشابه فروپاشی تابع موج در فیزیک کوانتومی، منجر به تصمیم گیری های سطحی و ناکافی می شود. روش های مقابله با ناهمدوسی شناختی شامل ایجاد محیط های آموزشی امن که عدم قطعیت را ارزش می دانند، استفاده از روش های یادگیری مبتنی بر مسئله که نیاز به کاوش چندین راه حل دارند و تربیت مربیانی که خودشان توانایی تفکر چندبعدی را دارند و می توانند الگوی آن باشند. اعتبار این چارچوب نظری نه از طریق آزمون های آماری سنتی که برای داده های کمی طراحی شده اند، بلکه بر اساس سه معیار اصلی ارزیابی نظریه های علمی سنجیده می شود. معیار اول انسجام منطقی درونی است. یعنی اینکه آیا نگاهت مفاهیم فیزیک کوانتوم به حوزه آموزش سلامت بدون تناقض منطقی انجام شده است یا خیر. برای تضمین این انسجام، تمامی مفاهیم کلیدی به صورت دقیق تعریف شده و روابط منطقی میان آن ها به وضوح مشخص گردیده است. معیار دوم قدرت تبیین گری یا توان توضیح دهنده گی است. یعنی اینکه آیا این چارچوب نظری می تواند پدیده هایی را که مدل های سنتی قادر به توضیح آن ها نیستند، تبیین کند یا خیر. برای مثال، شکست های سیستماتیک در مدیریت همه گیری کووید-۱۹ که علیرغم وجود دانش علمی کافی و منابع مالی رخ داد، نمی تواند تنها با مدل های خطی علت و معلولی توضیح داده شود. اما وقتی این موقعیت را به عنوان یک سیستم پیچیده تطبیقی با فقدان درهم تنیدگی میان بخش های مختلف نظام سلامت تحلیل کنیم، می توانیم بفهمیم که چرا هماهنگی لازم میان متخصصان بهداشت عمومی، بالین گران، سیاست گزاران و رسانه ها شکل نگرفت و چرا تصمیمات یک بخش اغلب با تصمیمات بخش های دیگر در تضاد بود. معیار سوم ارزش رایج<sup>۸</sup> یا توان تولید فرضیه است. یعنی اینکه آیا این چارچوب نظری می تواند مسیرهای جدیدی برای پژوهش آینده باز کند و سوالات جدیدی ایجاد کند یا خیر. این مقاله با معرفی مفاهیمی مانند درهم تنیدگی معرفتی، فضای هیلبرت شناختی و ناهمدوسی آموزشی، ده ها سوال پژوهشی جدید را مطرح می کند که می تواند موضوع مطالعات تجربی آینده باشد. در نهایت، این متدولوژی با تلفیق مبانی انتزاعی فیزیک مدرن و نیازهای کاربردی علوم پزشکی، یک دستگاه معرفت شناختی جدید خلق می کند که هدف آن فراتر از توصیف وضعیت موجود بوده و به دنبال ارائه یک هستی شناسی جدید برای تعاملات انسانی در سیستم های سلامت هوشمند و تطبیق پذیر است. این رویکرد به ویژه در زمینه آموزش بین رشته ای و پژوهش تیمی اهمیت دارد چرا که یک زبان مشترک و چارچوبی یکپارچه برای متخصصان از رشته های مختلف فراهم می آورد. همان طور که در ادبیات آموزش بین رشته ای مطرح شده است، یکی از بزرگترین موانع در همکاری موثر بین رشته ها، فقدان یک زبان و چارچوب مفهومی مشترک است. هر رشته واژگان، فرضیات و روش های خاص خود را دارد که اغلب برای متخصصان رشته های دیگر نامفهوم یا حتی متناقض به نظر می رسد. چارچوب کوانتومی پیشنهادی در این مقاله با ارائه یک مجموعه از مفاهیم و استعاره های ریاضی دقیق که می توانند در رشته های مختلف به کار روند، پتانسیل ایجاد این زبان مشترک را دارد. زمانی که یک اپیدمیولوژیست، یک روانشناس بالینی، یک جامعه شناس پزشکی و یک مدیر بیمارستان همگی می توانند از مفاهیمی مانند درهم تنیدگی برای توصیف سطح هماهنگی تیم خود استفاده کنند یا از مفهوم برهم نهی برای توصیف

<sup>۸</sup> Heuristic

ظرفیت تیم در نگهداری چندین راه حل بالقوه استفاده کنند، امکان گفتگوی معناداری بین آنها ایجاد می شود که پیش از این وجود نداشت.

### بحث و نتیجه گیری

پژوهش حاضر با هدف بازتعریف بنیان های نظری و عملیاتی در نظام های آموزش و پژوهش سلامت عمومی، تلاشی برای گذار از پارادایم های خطی، تقلیل گرایانه و مکانیکی سده های پیشین به سوی پارادایمی نوین، کل نگر و مبتنی بر پیچیدگی بود. با بهره گیری از روش شناسی تحلیل مفهومی تطبیقی و مدل سازی ایزومورفیک، این مطالعه نشان داد که چگونه اصول بنیادین فیزیک کوانتوم، به ویژه درهم تنیدگی، برهم نهی و سیستم های چندترازی کیودیتها، می توانند فراتر از قلمرو فیزیک زیراتمی، به عنوان استعاره های سازنده و چارچوب های محاسباتی قدرتمند برای فهم و مدیریت سیستم های سلامت تطبیقی به کار گرفته شوند. یافته های نظری این پژوهش حاکی از آن است که بحران های سلامت در هزاره سوم، دیگر مسائلی تک بعدی با راه حل های خطی نیستند، بلکه پدیده هایی درهم تنیده و چندوجهی اند که نیازمند سطحی از هوشمندی جمعی و هماهنگی آنی هستند که تنها از طریق ایجاد همبستگی های غیرمحلی در ساختار نیروی انسانی و سازمانی نظام سلامت قابل دستیابی است. تحلیل های ارائه شده در این مقاله آشکار ساخت که مدل های آموزشی فعلی که ریشه در گزارش فلکسندر دارند، اگرچه در استانداردسازی آموزش های تخصصی موفق بوده اند، اما با قطعه قطعه کردن بدن انسان و تفکیک صلب رشته های علمی، نوعی ناهمدوسی ساختاری را در نظام سلامت نهادینه کرده اند. این ناهمدوسی منجر به تربیت متخصصانی شده است که اگرچه در تک حالت های تخصصی خود بسیار کارآمدند، اما فاقد ظرفیت شناختی لازم برای درک همزمان ابعاد متراکم و متقابل پدیده های سلامت هستند. در مقابل، چارچوب پیشنهادی آموزش کوانتومی سلامت با معرفی مفهوم فضای هیلبرت شناختی، استدلال می کند که هدف غایی آموزش باید گسترش ابعاد فضای ذهنی فراگیران باشد تا آنها بتوانند همانند سیستم های کیودیتی، اطلاعات را در لایه های متعدد زیستی، روانی، اجتماعی و محیطی به صورت همزمان پردازش کنند. این رویکرد، دانشجو را نه به عنوان یک انبار اطلاعات، بلکه به عنوان یک گره فعال در شبکه دانش می بیند که باید مهارت زیستن در برهم نهی را بیاموزد، یعنی توانایی تعلیق قضاوت و نگه داشتن چندین فرضیه و راه حل رقیب در ذهن تا لحظه ای که شواهد کافی برای تصمیم گیری بهینه (فروپاشی تابع موج) فراهم شود. یکی از دستاوردهای نظری کلیدی این پژوهش، تبیین مفهوم درهم تنیدگی بین رشته ای به عنوان جایگزینی برای مدل های سنتی همکاری تیمی بود. در مدل های رایج، همکاری اغلب به معنای تجمع مکانیکی تخصص های مختلف در کنار یکدیگر است، بدون آنکه تغییری بنیادین در ماهیت تعاملات رخ دهد. اما مدل کوانتومی نشان می دهد که همکاری واقعی نیازمند گذار به حالتی است که در آن، مرزهای هویتی میان رشته ها کمرنگ شده و یک تابع موج مشترک شکل می گیرد. در چنین وضعیتی، اعضای تیم سلامت از پزشک و پرستار تا سیاست گذار و پژوهشگر نه به عنوان اجزای جداگانه، بلکه به عنوان ذراتی درهم تنیده عمل می کنند. این بدان معناست که تغییر در آگاهی، دانش یا تصمیم یکی از اعضا، بلافاصله و بدون نیاز به سلسله مراتب های اداری کند و زمان بر، در کل شبکه منعکس می شود. این ویژگی غیرمحلی بودن، همان حلقه مفقوده ای است که فقدان آن در مدیریت همه گیری های اخیر، منجر به تاخیر در پاسخگویی و ناهماهنگی

میان بخش های مختلف نظام سلامت شد. پیاده سازی این مدل نیازمند تغییرات رادیکال در شیوه های ارزشیابی آموزشی است. جایی که به جای سنجش محفوظات فردی، باید کیفیت همبستگی ها و توانایی فرد در مشارکت موثر در هوشمندی جمعی تیم مورد سنجش قرار گیرد. همچنین، استعاره سیستم های کیودیتایی و فوتون های دارای گشتاور زاویه ای مدار که در این مقاله بسط داده شد، افق های جدیدی را برای طراحی کوریکولوم های آموزشی گشود. همان طور که کیودیتاها با بهره گیری از ابعاد بالاتر فضای هیلبرت، ظرفیت اطلاعاتی و مقاومت در برابر نویز را افزایش می دهند، متخصصان سلامت آینده نیز باید چندترازی باشند. این به معنای آن نیست که همه باید در همه چیز متخصص شوند، بلکه به این معناست که هر متخصص باید بتواند زبان، منطق و ارزش های سایر رشته ها را درک کرده و آن ها را در فرآیند استدلال بالینی یا مدیریتی خود ادغام کند. مقاومت در برابر نویز محیطی که در بافت سلامت به معنای اطلاعات غلط، فشارهای سیاسی و استرس های سیستمی است تنها زمانی حاصل می شود که ساختار شناختی و تیمی دارای غنای اطلاعاتی و پیوستگی درونی بالایی باشد. بنابراین، آموزش کوانتومی نه یک تزئین لوکس آکادمیک، بلکه یک استراتژی بقا برای نظام های سلامت در جهانی پر آشوب و غیرقابل پیش بینی است. دلالت های عملیاتی این پژوهش برای سیاست گذاران آموزشی و مدیران سلامت بسیار گسترده است. نخست، دانشگاه های علوم پزشکی باید ساختارهای صلب دپارتمانی را به نفع ایجاد پلتفرم های یادگیری درهم تنیده تغییر دهند. فضاهایی که در آن دانشجویان پزشکی، پرستاری، مهندسی پزشکی، جامعه شناسی و مدیریت سلامت از روز نخست تحصیل در قالب تیم های حل مسئله با یکدیگر تعامل می کنند. دوم، شیوه های ارزشیابی باید از تمرکز صرف بر دانش فردی به سمت سنجش صلاحیت های کوانتومی نظیر تفکر سیستمی، انعطاف پذیری شناختی و هوش مشارکتی حرکت کنند. سوم، در سطح کلان حکمرانی سلامت، ایجاد زیرساخت های اطلاعاتی و ارتباطی که جریان آزاد و آنی داده ها را میان تمام ذینفعان ممکن می سازد، پیش شرط ایجاد آن همبستگی آنی است که مدل درهم تنیدگی پیشنهاد می دهد. این امر مستلزم سرمایه گذاری در فناوری های نوین، اما مهم تر از آن، سرمایه گذاری در تغییر فرهنگ سازمانی از کنترل و فرماندهی به هماهنگی و خودسازماندهی است. البته باید اذعان نمود که پیاده سازی این پارادایم با چالش های جدی مواجه است. مقاومت های ساختاری در برابر تغییر، اینرسی سیستم های آموزشی سنتی، و دشواری ترجمه مفاهیم انتزاعی کوانتومی به پروتکل های اجرایی روزمره، از جمله موانعی هستند که باید با درایت مدیریت شوند. همچنین، خطر تقلیل این رویکرد به یک سری شعارهای جذاب بدون پشتوانه عملیاتی وجود دارد. برای اجتناب از این دام، پژوهش حاضر تأکید می کند که آموزش کوانتومی نباید به عنوان نفی دستاوردهای پزشکی مدرن دیده شود، بلکه باید به عنوان لایه ای مکمل و ارتقاءدهنده بر روی آن سوار شود. پزشکی دقیق و مبتنی بر شواهد همچنان ضروری است، اما این شواهد باید در یک بستر زمینه مند و سیستمیک تفسیر و به کار گرفته شوند. از منظر پژوهشی، این مقاله راه را برای مطالعات تجربی آینده هموار می کند. پژوهشگران می توانند با طراحی ابزارهای سنجش مبتنی بر نظریه شبکه و تحلیل همبستگی، درجه درهم تنیدگی تیم های سلامت را کمی سازی کنند و رابطه آن را با پیامدهای بالینی و مدیریتی بسنجند. همچنین، مطالعه بر روی اثربخشی روش های آموزشی مبتنی بر شبیه سازی های پیچیده که وضعیت های برهم نهی را بازسازی می کنند، می تواند به توسعه پروتکل های آموزشی نوین منجر شود. در نهایت، پیام اصلی این پژوهش آن است که ما در آستانه یک

رساناس مفهومی در علوم سلامت قرار داریم. همان طور که فیزیک در اوایل قرن بیستم با پذیرش عدم قطعیت و درهم تنیدگی توانست قدرت عظیم انرژی اتمی و فناوری اطلاعات را آزاد کند، علوم سلامت نیز با پذیرش ماهیت کوانتومی و پیچیده پدیده های زیستی و اجتماعی، می تواند ظرفیت های پنهان خود را برای ارتقای سلامت بشری آزاد سازد. چارچوب ایجاد درهم تنیدگی بین رشته ای دعوتی است به بازاندیشی در اینکه چگونه می آموزیم، چگونه همکاری می کنیم و چگونه شفا می دهیم. در جهانی که بیماری ها مرز نمی شناسند و بحران ها به صورت شبکه ای گسترش می یابند، ذهن ها و سازمان های ما نیز باید شبکه ای، درهم تنیده و بی مرز شوند. این گذار، نه تنها یک ضرورت تکنیکی برای کارایی بیشتر، بلکه یک تعهد اخلاقی برای پاسداری از کرامت و سلامت انسان در عصر پیچیدگی است. آینده سلامت متعلق به کسانی است که می توانند در عدم قطعیت قرار گیرند، در تفاوت ها وحدت بیابند و در هر جزء، کل را نظاره کنند.

#### منابع

- نوروزیان، فاطمه و قانع شیخ آبادی، عرفان و حق نیا، فاطمه (۱۴۰۳). مدیریت کوانتومی در مدیریت بحران اپیدمی کرونا در دانشگاه علوم پزشکی استان هرمزگان. همایش ملی تحقیقات میان رشته ای در مدیریت و علوم پزشکی.
- A'aqoulah, A., El-Metwally, A. A., Al Khateeb, B., Alammari, D., Alshahrani, A., Aldubikhi, A., & Innab, N. (۲۰۲۵). **Challenges and opportunities of complexity theory in health care systems.** Journal of Taibah University Medical Sciences, ۲۰(۴), ۴۲۹-۴۳۴
- Aspalter, C. (۲۰۲۴). **Human Quantum Mechanics and Human Entanglement Theory: A New Paradigm for Social Sciences and Beyond.** Social Development Issues, ۴۶(۲).
- Egan, M., McGill, E., Penney, T., Meier, P. S., Savona, N., de Vocht, F., ... & Petticrew, M. (۲۰۱۸). **Complex systems for evaluation of public health interventions: a critical review.** The lancet, ۳۹۲, S۳۱.
- Lefroy, J., & Yardley, S. (۲۰۱۵). **Embracing complexity theory can clarify best practice frameworks for simulation education.** Med Educ, ۴۹(۴), ۳۴۴-۳۴۶.
- Malloch, K., & Porter-O'Grady, T. (۲۰۰۹). **The quantum leader: Applications for the new world of work.** Jones & Bartlett Learning.
- McGill, E., Er, V., Penney, T., Egan, M., White, M., Meier, P., ... & Petticrew, M. (۲۰۲۱). **Evaluation of public health interventions from a complex systems perspective: a research methods review.** Social science & medicine, ۲۷۲, ۱۱۳۶۹۷.
- Petticrew, M., Knai, C., Thomas, J., Rehfuess, E. A., Noyes, J., Gerhardus, A., ... & McGill, E. (۲۰۱۹). **Implications of a complexity perspective for systematic reviews and guideline development in health decision making.** BMJ Global Health, ۴(Suppl ۱).
- Mei, P., & Zhang, F. (۲۰۲۴). **A framework for processing large-scale health data in medical higher-order correlation mining by quantum computing in smart healthcare.** Frontiers in Digital Health, ۶, ۱۵۰۲۷۴۵.
- Shelton, C. K., & Darling, J. R. (۲۰۰۱). **The quantum skills model in management: a new paradigm to enhance effective leadership.** Leadership & Organization Development Journal, ۲۲(۶), ۲۶۴-۲۷۳.
- Sturmberg, J. P. (۲۰۱۸). **Health system redesign. How to make health care person-centered, equitable, and sustainable.** Cham: Springer.
- VanGeest, J. B., Fogarty, K. J., Hervey, W. G., Hanson, R. A., Nair, S., & Akers, T. A. (۲۰۲۴). **Quantum readiness in healthcare and public health: building a quantum literate workforce.** arXiv preprint arXiv:۲۴۰۳.۰۰۱۲۲.
- Wendt, A. (۲۰۱۵). **Quantum mind and social science.** Cambridge University Press.

- Zohar, D. (۲۰۲۱). **The Tao of Quantum Management. In Zero Distance: Management in the Quantum Age** (pp. ۷۱-۸۰). Singapore: Springer Singapore.
- Zohar, D. (۱۹۹۷). **Rewiring the corporate brain: Using the new science to rethink how we structure and lead organizations.** Berrett-Koehler Publishers.
- Anderson, R. A., Crabtree, B. F., Steele, D. J., & McDaniel Jr, R. R. (۲۰۰۵). **Case study research: the view from complexity science.** Qualitative health research, ۱۵(۵), ۶۶۹-۶۸۵.
- Bajwa, M., Khatri, A., Ali, S., Ahmed, R., Elgasim, M. E., Raechal, L., ... & Fayyaz, J. (۲۰۲۳). **Simplifying complexity science principles: developing healthcare faculty for using simulation as an educational method.** Int J Healthc Simul, ۱-۱۲.
- Yared, G., Hasssan, J. A., Hajjar, C. A., & Ghazal, K. (۲۰۲۳). **Post-partum hemorrhage: a multidisciplinary approach to 'the golden hour' quantum leadership and communication.** Future Science OA, ۱۰(۱), FSO۹۰۵.
- Bohm, D. (۲۰۰۵). **Wholeness and the implicate order.** Routledge.
- Capra, F., & Luisi, P. L. (۲۰۱۴). **The systems view of life: A unifying vision.** Cambridge University Press.
- Elin, M. N. Z. (۲۰۲۵). **Towards a Quantum-Inspired Paradigm for Organizational Psychology and Behavior: A Conceptual Modelling Approach.**
- Geyer, R., & Rihani, S. (۲۰۱۲). **Complexity and public policy: A new approach to ۲۱st century politics, policy and society.** Routledge.
- Kim, S., & Kim, Y. (۲۰۲۴). **Factors Associated with Nurse Self-Leadership: A Cross-Sectional Study of Nurses Working at Public Health Centers and Primary Healthcare Posts.** Research in Community & Public Health Nursing (RCPHN), ۳۵(۳).
- Fraser, S. W., & Greenhalgh, T. (۲۰۰۱). **Coping with complexity: educating for capability.** Bmj, ۳۲۳(۷۳۱۶), ۷۹۹-۸۰۳.
- Maniscalco, S., Borrelli, E. M., Cavalcanti, D., Foti, C., Glos, A., Goldsmith, M., ... & García-Pérez, G. (۲۰۲۲). **Quantum network medicine: rethinking medicine with network science and quantum algorithms.** arXiv preprint arXiv:۲۲۰۶.۱۲۴۰۵.
- Maddux, F. W. (۲۰۲۰, January). **The authority of courage and compassion: Healthcare policy leadership in addressing the kidney disease public health epidemic.** In Seminars in Dialysis (Vol. ۳۳, No. ۱, pp. ۳۵-۴۲).
- Kim, Y. A., & Hipp, J. R. (۲۰۲۲). **Small local versus non-local: Examining the relationship between locally owned small businesses and spatial patterns of crime.** Justice Quarterly, ۳۹(۵), ۹۸۳-۱۰۰۸.
- Lanham, H. J., Leykum, L. K., Taylor, B. S., McCannon, C. J., Lindberg, C., & Lester, R. T. (۲۰۱۳). **How complexity science can inform scale-up and spread in health care: understanding the role of self-organization in variation across local contexts.** Social science & medicine, ۹۳, ۱۹۴-۲۰۲.
- Martin, C., & Sturmberg, J. (۲۰۰۹). **Complex adaptive chronic care.** Journal of evaluation in clinical practice, ۱۵(۳), ۵۷۱-۵۷۷.
- Mennin, S. (۲۰۱۰). **Self-organisation, integration and curriculum in the complex world of medical education.** Medical education, ۴۴(۱), ۲۰-۳۰.
- Porter-O'Grady, T. (۱۹۹۷). **Quantum mechanics and the future of healthcare leadership.** JONA: The Journal of Nursing Administration, ۲۷(۱), ۱۵-۲۰.
- Tec, M., Scott, J. G., & Zigler, C. M. (۲۰۲۳, June). **Weathervec: Representation learning for causal inference with non-local confounding in air pollution and climate studies.** In Proceedings of the AAAI Conference on Artificial Intelligence (Vol. ۳۷, No. ۱۲, pp. ۱۴۵۰۴-۱۴۵۱۳).
- Wendt, A. (۲۰۱۵). **Quantum mind and social science.** Cambridge University Press.
- Zohar, D. (۲۰۱۶). **The quantum leader: A revolution in business thinking and practice.** Prometheus Books.